



# Proyectos informáticos

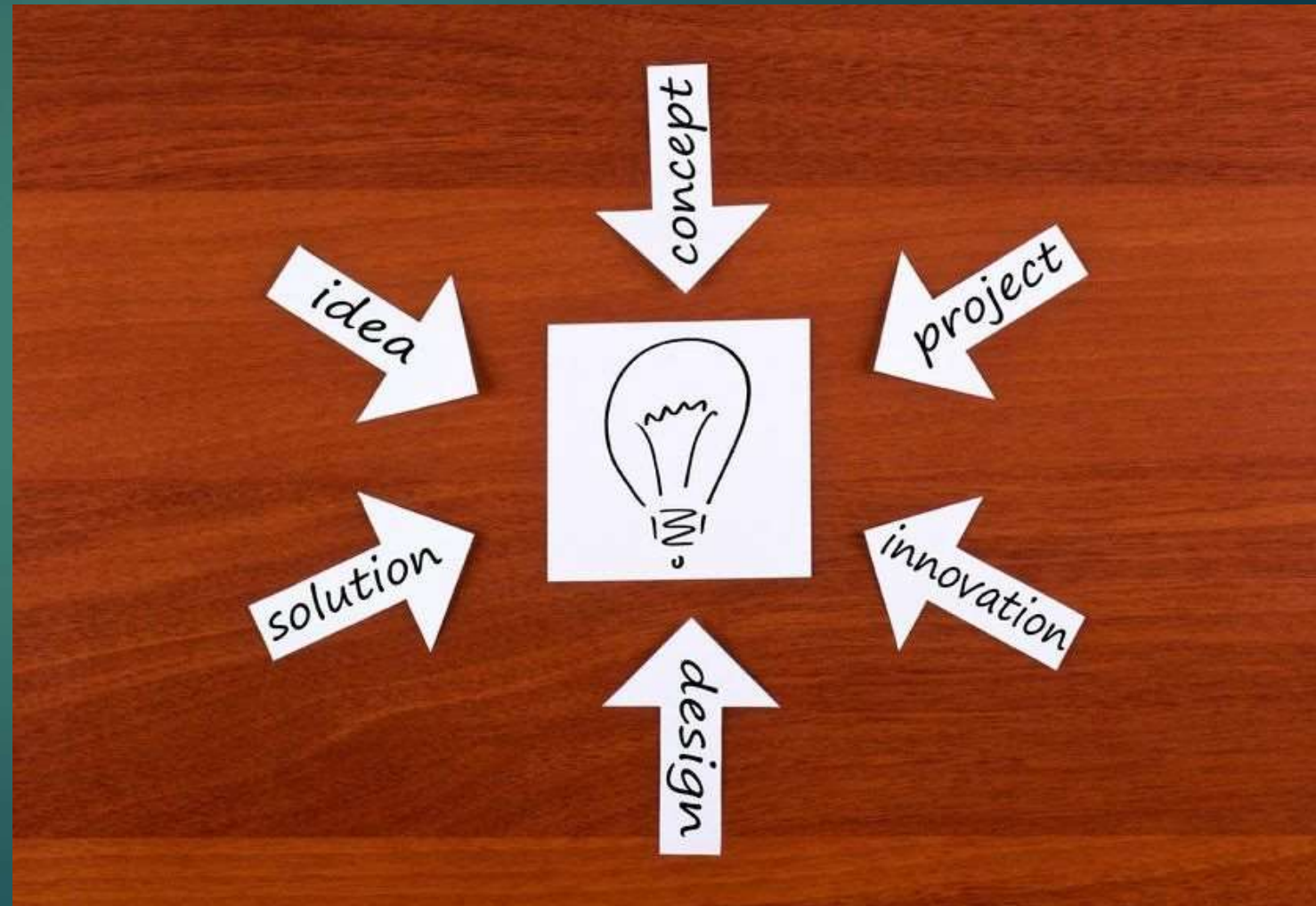
MG. MOISÉS ALVAREZ HUAMÁN

Un proyecto consiste en un conjunto de actividades interrelacionadas, con un principio y fin, que utiliza recursos limitados para lograr un objetivo



# ¿Qué es un proyecto?

- ▶ "Un proyecto es un conjunto de acciones interrelacionadas y dirigidas a lograr resultados para transformar o mejorar una situación, en un plazo limitado y con recursos presupuestados" (Palomar, 2006)



# Características de un proyecto

- ▶ Se centra en el producir o alcanzar un bien u objetivo.
- ▶ Es temporal, tiene un principio y un fin.
- ▶ Existe un objetivo claro alcanzable en un plazo limitado.
- ▶ Requiere un proceso de planificación.
- ▶ Se identifica un conjunto de actividades o tareas.
- ▶ Presenta una sucesión lógica de actividades o de fases.
- ▶ Requiere la intervención de personas y especialistas en función de las necesidades específicas de cada actividad.
- ▶ Requiere recursos diversos necesarios para desenvolver la actividad.

# Elementos de un proyecto

- ▶ Las actividades
- ▶ Los recursos
- ▶ Los costos



# Las actividades

- ▶ Recopilar información
- ▶ Realizar diagnósticos
- ▶ Confeccionar un diseño
- ▶ Programar
- ▶ Escribir manuales de procedimiento
- ▶ Etc.

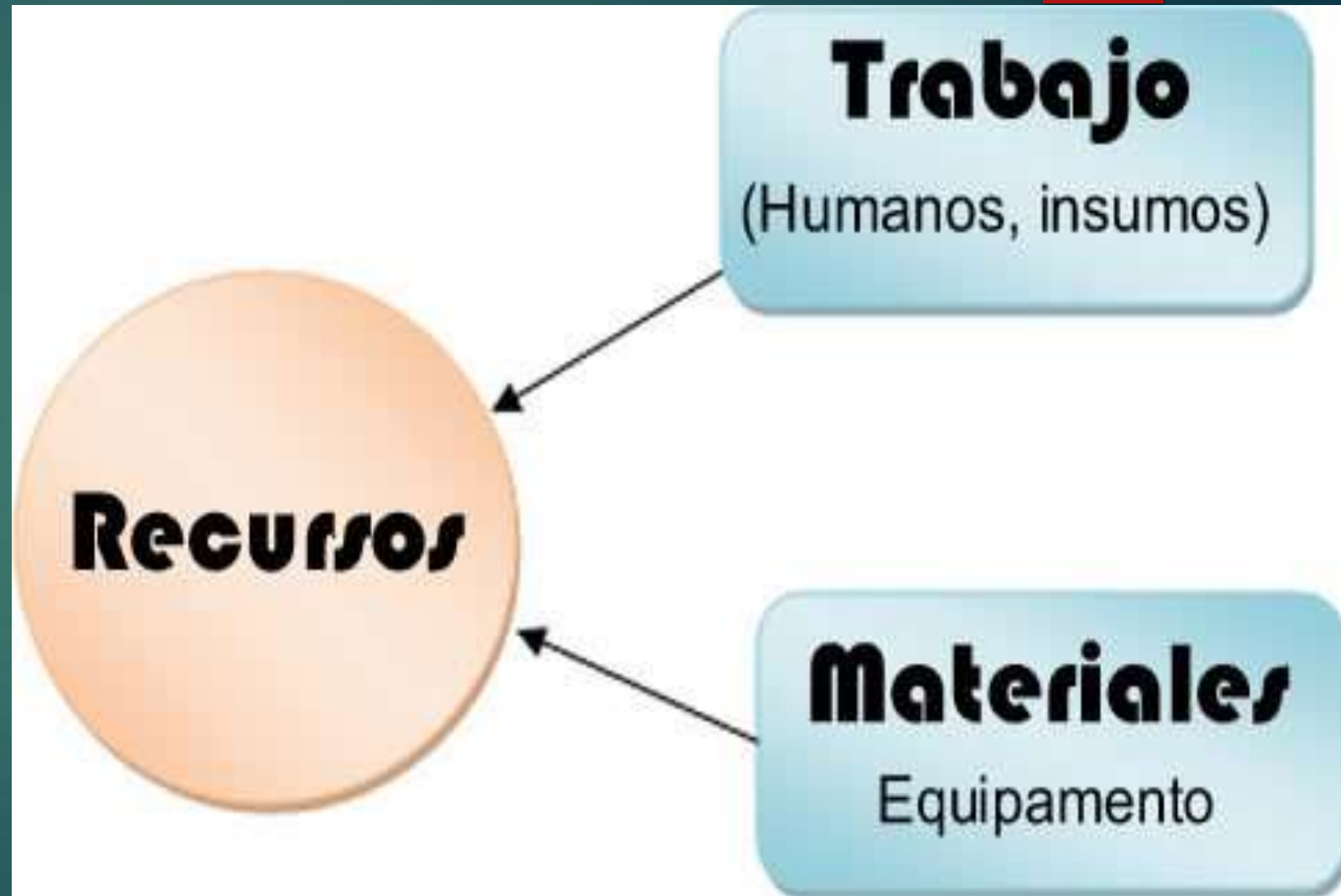


# Las actividades en el proyecto tienen una secuencia lógica



# Los recursos

- ▶ Hardware
- ▶ Software
- ▶ Servicios
- ▶ Inversión de capital
- ▶ Personal
- ▶ Información
- ▶ Dinero y tiempo





# Los Costos

## ▶ **Costos directos**

Son todos aquellos que pueden ser identificados en el proyecto y están asociados a este, son aquellos que son **fijos** o **variables** (materiales, mano de obra)

## ▶ **Costos indirectos**

Son aquellos que están involucrados en el proyecto, pero tienen una importancia relativa (alquileres, licencias, servicios)

## ▶ **Costos fijos**

Son aquellos **costos comprometidos**, programados o planeados que se incurren para *proveer y mantener la capacidad operativa del proyecto*.

## ▶ **Costos variables.**

Son aquellos que **fluctúan** de acuerdo a la actividad del proyecto.

# Tipos de proyectos

- ▶ Por su desarrollo
- ▶ Por extensión
- ▶ Servicio
- ▶ Producción
- ▶ Estratégicos



# Por su desarrollo:

- ▶ **Proyectos únicos.** Son irrepetibles, empiezan y terminan en sí mismos.

Diseñados para alcanzar objetivos no repetitivos.

- ▶ **Proyectos continuos.** Son repetitivas

Diseñados para producir o alcanzar objetivos similares

# Por extensión:

- ▶ Largo plazo. Periodos superiores a 3 años.
- ▶ Mediano plazo. Periodos entre 1 y 3 años
- ▶ Corto plazo. Periodos menores de 1 año.

# Servicios:

- ▶ Son de corto plazo
- ▶ Generalmente son cuantitativos (costo, plazo, rendimiento)



# Estratégicos

- ▶ Son de largo plazo
- ▶ Afecta la estructura de la organización
- ▶ Son cualitativos (cobertura, integración, imagen)

# Gestión de proyectos

- ▶ **La gestión de proyectos es:**
- ▶ *"Articular el método para alcanzar un objetivo único y no repetitivo en un plazo con **principio y fin claros** utilizando las técnicas que nos proporciona la gestión"*

# Funciones de la gestión del proyecto

- ▶ **Planificar:**

Determinar **qué resultados ha de obtener la organización** y establecer estrategias adecuadas para llevarlo a cabo.

- ▶ **Organizar:**

Especifica **cómo logra los resultados planificados**, asignando las tareas identificadas en la planificación a los miembros y equipos de la organización para alcanzar dichos objetivos.

- ▶ **Controlar:**

**Comprobación de los resultados previstos**, corrigiendo las desviaciones que se detecten.

- ▶ **Dirigir:**

Liderar y motivar a los miembros de la organización, de modo que se alcancen los objetivos marcados.



# Ciclo de vida del proyecto



# Identificación

- ▶ Comprender la identificación de los factores o variables críticas en función de *problemas, necesidades, demandas e iniciativas presentes*.
- ▶ Para identificar hacia dónde debe dirigirse el proyecto necesitamos conocer **quiénes deben beneficiarse y cuáles son sus necesidades**.
- ▶ El "**análisis de necesidades**" brindará una visión general de los problemas. El "**análisis de capacidades**" ayudará a identificar cuál es el problema que el proyecto debe abordar.

# Diseño

El proyecto se definirá en función directa de los problemas, necesidades o demandas que detectemos en nuestro diagnóstico.

La estructura del formato del proyecto **obedece a las necesidades de organizar y orientar lógicamente las acciones**, permitiendo al evaluador con la información más precisa posible.

## ***Formato estándar:***

- ▶ Título
- ▶ Definición de objetivos
- ▶ Fundamentación o justificación
- ▶ Descripción del proyecto
- ▶ Matriz de actividades
- ▶ Presupuesto.

# Implementación

- ▶ Esta fase puede ser entendida también como la de **administración del proyecto** (recursos y procesos).
- ▶ Es la prueba en marcha de las acciones estipuladas o previstas en nuestra planificación, **supone la asignación de los recursos necesarios**.
- ▶ Durante la implementación del proyecto es importante monitorear y supervisar el progreso del proyecto y cualquier cambio externo que lo pueda afectar.
- ▶ La planificación del proyecto debe ser ajustada donde sea necesario

# Evaluación.

- ▶ Es la acción que nos permite medir o estimar **el grado en que se logran o no los objetivos** que nos hemos propuesto.
- ▶ Nos permite visualizar problemas o dificultades y corregir a tiempo los procesos en marcha.
- ▶ La evaluación debe llevarse a cabo después de finalizar el proyecto. Para valorar su impacto a largo plazo y comprobar si es sustentable, se puede comprobar después de algunos meses o años después de haber concluido el proyecto.

# Factores de éxito

- ▶ Pertinencia
- ▶ Viabilidad
- ▶ Sustentable
- ▶ Eficacia
- ▶ Eficiencia



# Fases para el desarrollo de un proyecto Web



# Etapas del desarrollo de un sitio Web

- ▶ En el desarrollo de un sitio Web hay **6 etapas** clave, comenzando con la investigación del proyecto en el que se establece el modelo de negocio a través de la **página Web**.
- ▶ La consolidación puede mejorar la **experiencia del usuario** mediante la simplificación de la recuperación de recursos al tiempo que reduce los costos de desarrollo y mantenimiento.
- ▶ **Todo se encuentra centrado en definir los objetivos**.
- ▶ *El acto de la creación y puesta en marcha para un sitio Web no es lineal*
- ▶ Un sitio Web es un ser vivo, **nunca se culmina**



# Investigación

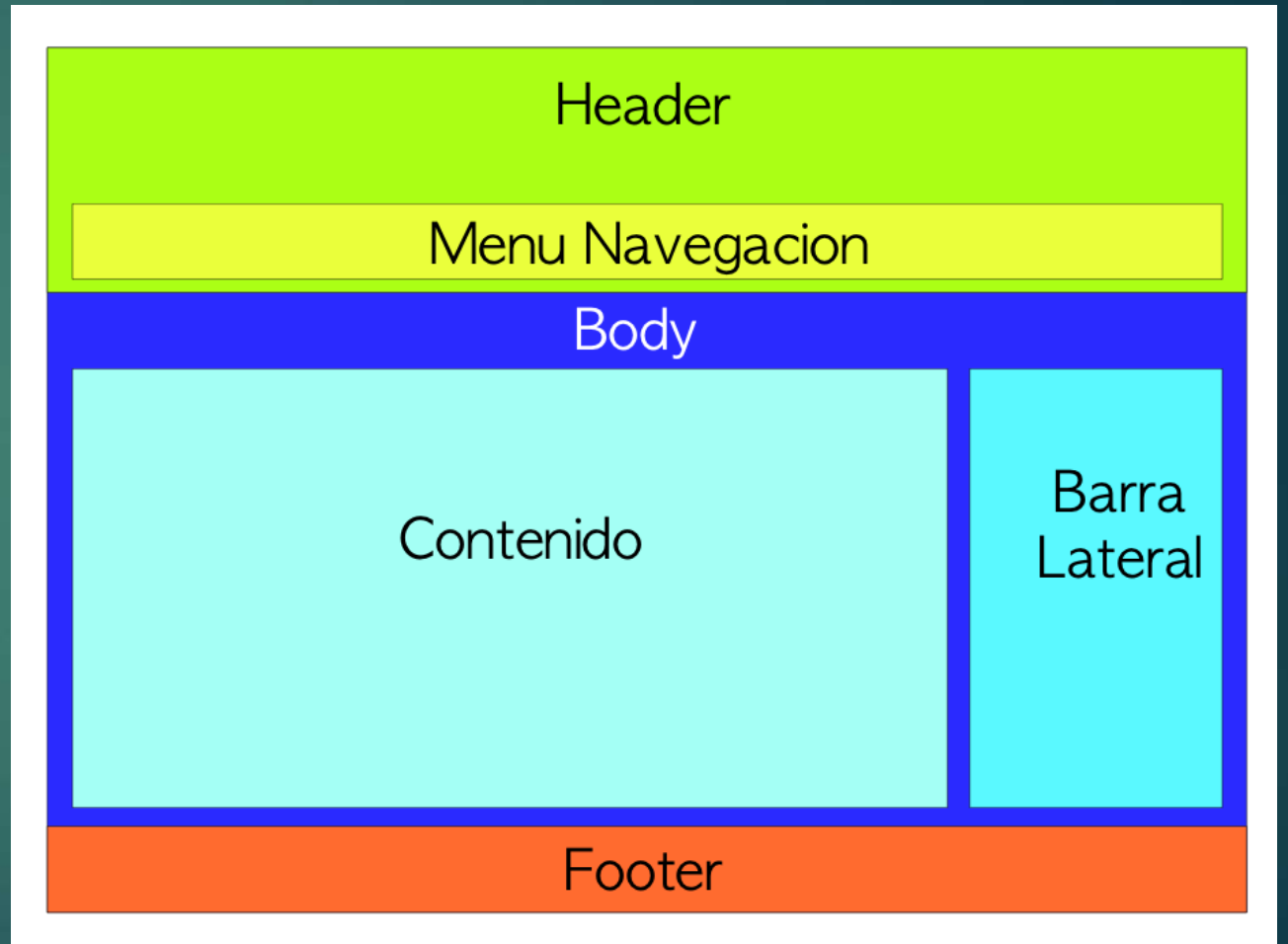
- ▶ La investigación debe considerar la **cartera de Internet** entorno al sitio Web propuesto. Las oportunidades de consolidación son considerados con base en su contexto.
- ▶ Una revisión de sitios similares, así como el material de marketing existentes pueden ayudar a identificar un estilo para el diseño

# Planificación

- ▶ Cuando se planifica un sitio Web, se debe considerar:
- ▶ Entender a su audiencia y sus necesidades actuales y a futuro.
- ▶ Definir claramente el propósito del sitio Web
- ▶ Asignar los temas y contenidos que le gustaría cubrir
- ▶ Decidir cómo se llamará el sitio
- ▶ Comprobar la disponibilidad del nombre de dominio y registrarlo
- ▶ Hacer un análisis de lo que otros sitios han hecho

# Arquitectura del sitio y contenido

- ▶ Con base en las preferencias del contenido se crea un **mapa de la arquitectura del sitio** para demostrar visualmente cómo se organizan el contenido y la estructura del sitio



# Diseñar, construir y hacer pruebas

- ▶ Propuesta de diseño web y definir "**qué te transmite a través de lo que ves.**"
- ▶ Una vez establecido el diseño final del sitio y el contenido, se incorporan fotografías y todo el diseño gráfico para complementar el sitio Web.
- ▶ En esta etapa la estructura del sitio se encuentra desarrollada y en fase de prueba por los usuarios y grupos de interés por parte de la empresa.
- ▶ El sitio Web se ha lanzado y se encuentra trabajando en vivo.

# Operar, mantener y evaluar

- ▶ En esta etapa el sitio Web es controlado y en constante mantenimiento para posibles mejoras. Se procura obtener informes sobre el rendimiento, para asegurar que el sitio Web sea un éxito.
- ▶ Uno de los elementos del plan de mantenimiento debe ser la **evaluación periódica del sitio**, esta evaluación podría dar lugar a una decisión de mejora o reconstrucción total de la misma.
- ▶ Una correcta evaluación puede dar lugar a la **consolidación de los contenidos** y por ende del sitio, por otro lado, también puede determinar poco rentable la operación.

Proyecto



final

